



CÔNG TY CỔ PHẦN THỦY SẢN GENTRACO

Địa chỉ: 72 - Nguyễn Thái Học - P.Thốt Nốt - Q.Thốt Nốt - TP.Cần Thơ

Tel: +(84)710 3611 366

Fax: +(84)710 3611 556

GENTRACO FEED

Website: www.gentracofeed.com.vn

Email: info@gentracofeed.com.vn

BÁO CÁO HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

NĂM 2012

Kính thưa quý vị cổ đông,

Căn cứ Điều lệ Công ty và Nghị quyết của ĐHCĐ thường niên năm 2012 cũng như kế hoạch hoạt động của HĐQT GFC, HĐQT báo cáo tình hình thực hiện công tác quản lý của hoạt động của công ty như sau:

Năm 2012 với sự khó khăn của ngành kinh tế nói chung, ngành thủy sản và thức ăn chăn nuôi nói riêng đã ảnh hưởng rất lớn đến hoạt động của GFC, HĐQT Công ty cũng đã nỗ lực chỉ đạo và bám sát các chỉ tiêu chủ yếu do ĐHCĐ giao, xin đánh giá một số mặt cụ thể như sau:

Các chỉ tiêu kinh doanh:

- Tổng sản lượng: 100.552 tấn nông sản các loại, đạt 139% kế hoạch 2012
- Tổng doanh thu: 995 tỷ đồng, đạt 161% kế hoạch 2012
- Lỗ: 56,6 tỷ đồng

Các chỉ tiêu tài chính:

- Tổng tài sản (31/12/2012) : 810 tỷ
- Trong đó TS ngắn hạn: 716 tỷ
- TS dài hạn: 94 tỷ
- Tổng nguồn vốn: 810 tỷ
- Trong đó Nợ phải trả: 787 tỷ
- Vốn chủ sở hữu: 23 tỷ

Những mặt làm được:

- Xây dựng vùng nuôi đạt chất lượng cao, qui trình giám sát chặt chẽ,



- Nâng cao chất lượng thức ăn cho vùng nuôi nhằm từng bước hạ giá thành, kiểm soát chất lượng và hướng đến việc truy xuất nguồn gốc sản phẩm
- Mở rộng được mạng lưới bán lẻ thức ăn chăn nuôi
- Nâng cấp dịch vụ xét nghiệm bệnh học thủy sản & kinh doanh thuốc thú y
- Tinh gọn bộ máy nhân sự, giảm bớt bộ phận gián tiếp, thoái vốn ở một số đơn vị không hiệu quả

Những mặt chưa làm được

Ngoài yếu tố thị trường khó khăn chung, một số nguyên nhân chủ quan chính dẫn đến mức lỗ trên như sau:

Ngành thủy sản:

- Với chiến lược sẽ hình thành vùng nuôi chất lượng và khép kín qui trình từ nuôi trồng đến chế biến để gia tăng giá trị sản phẩm. Tuy nhiên chiến lược này không thể triển khai trong hoàn cảnh hiện tại khi ngành chế biến cá tra xuất khẩu đang điều đứng vì giá xuất rất thấp, không bảo đảm được giá thành và có lãi. Vì vậy đến thời điểm hiện tại GFC vẫn gặp khó vì không chủ động được đầu ra, liên tục bị ép giá hoặc bị cá quá size khi thời điểm các Nhà máy không có nhu cầu.
- Các vùng nuôi được đầu tư khép kín, tuân thủ qui trình sản xuất sạch, tuy nhiên giá thành khá cao, và mảng thủy sản đã không mang lại lợi nhuận cho DN, giá vốn luôn cao hơn giá thị trường tại thời điểm xuất bán. Cụ thể, cá tra giá bán khoảng 20.500 đ/kg trong khi giá vốn trung bình 22.000 đ/kg. Các hộ nuôi trong vùng đa số đã treo ao và năm 2012 GFC gánh mức lỗ khá lớn từ hoạt động nuôi trồng này.

Ngành thương mại – KD thức ăn chăn nuôi:

Mảng thương mại nhập khẩu Bã đậu nành trong năm 2012 đã không thành công do tồn kho đầu năm giá khá cao và dự báo không chính xác xu thế giá, ngoài ra với việc thắt chặt tín dụng của các ngân hàng Công ty cũng không đủ nguồn vốn lưu động để đảo kho hàng lúc giá giảm và phải cắt lỗ cũng như phải bỏ qua một số hợp đồng giá tốt nhưng không quay kịp nguồn tiền để nhập hàng...

Các khoản đầu tư khác

Các khoản đầu tư cũng thuộc các đơn vị trong ngành nông sản và năm 2012 cũng không thể sinh lợi, HĐQT cũng đã có kế hoạch thoái vốn và bán bớt các tài sản không thể sinh lợi để tinh gọn lại cấu trúc Công ty.

Đối với kế hoạch 2013



